



Las residencias de la tercera edad caminan hacia un nuevo modelo

El sector en Málaga demanda profesionales más cualificados para ofrecer servicios personalizados y poder afrontar un futuro en el que hay 2.300 dependientes que esperan una plaza concertada

SERVICIOS

EUGENIO CABEZAS



✉ economia@diariosur.es

Las residencias de la tercera edad han superado el bache de la crisis a base de grandes esfuerzos y apostando por un cambio en los modelos de gestión. De los tradicionales geriátricos, en los que las personas mayores y/o enfermas estaban todas juntas en un mismo espacio físico, compartiendo comedor y/o actividades, se ha pasado a centros mucho más personalizados, «en los que se

prima el trato profesional y cercano, adaptando los servicios a las necesidades de cada usuario». Así, al menos, lo destaca el coordinador de estudios de la Asociación de Directores y Gerentes de Servicios Sociales de España, Gustavo García.

Esta tendencia también se está dando con fuerza en Málaga, donde operan algunos de los principales gigantes del sector geriátrico en nuestro país, como Domusvi, que dispone de cuatro centros en la provincia; Orpea, con otros cuatro; Ballezol, que tiene tres residencias en la capital; o Vitalia, que dispone de una en Teatinos. Además, en el sector en la provincia hay otros operadores locales con una gran presencia, como Séniors, que dispone de seis centros propios en Málaga y un séptimo en Tarifa.

La directora de la zona sur de Ballezol, Belén Echevarría,

apunta que las residencias privadas como la suya «únicamente tienen un 15% de plazas concertadas en dos de los tres centros» «han incrementado la brecha de calidad con respecto a otros centros públicos y con un mayor porcentaje de

CRÍTICAS POR LA FALTA DE PERSONAL

Los medios humanos resultan fundamentales para garantizar un correcto servicio en las residencias de mayores. Por este motivo, el sindicato CC OO en Málaga ha denunciado la falta de personal en ese tipo de cen-

plazas concertadas». «Ofrecemos un servicio de magnífica calidad, en el que la persona mayor no tiene unos horarios estrictos y hay unos amplios horarios de visita de los familiares», argumenta, al tiempo que destaca que la ocupación

de sus tres centros está por encima del 80%. «En la provincia hay demanda para construir nuevas residencias, especialmente en la Costa del Sol, pero el problema es que los sueldos son muy caros», sostiene el responsable de Ballezol.

En casos de bajas médicas, vacantes y, en estas fechas, de vacaciones», de hecho, dijeron que estas vacaciones de los empleados «no están garantizadas».

Las contrataciones pendientes de cubrir, según el sindicato CC OO, en este momento, son unas 50 y afectan a los centros de mayores Isdabe (Estepona) y El Palo, en la capital, así como a los centros de protección de menores de Torremolinos y Torre del Mar. «Espe-

cialmente grave es la falta de médicos especialistas en geriatría en las dos residencias de ancianos, desde el mes de noviembre en el centro de Estepona y desde hace un mes en el de El Palo», criticaron.

A este respecto, la delegada sindical de CC OO en la Consejería, Martina Fernández, ha añadido que ambos centros deben tener «médico y la Junta de Andalucía debe solucionar ya este problema», apostilló.

García confirma esta situación y apunta a municipios como Fuengirola y Mijas como «los más deficitarios» en este tipo de centros. Según los cálculos de este experto, en la provincia puede haber actualmente unas 2.300 personas depen-



Aumentan en un 25% las inversiones en centros geriátricos

LOS DATOS

122

Son las residencias de mayores que hay en la provincia, de las que 15 son públicas y 107 son privadas.

7.474

Son las plazas que ofrecen estas 122 residencias, de las que 1.207 son públicas y 6.267 son privadas. De estas, hay 2.459 concertadas por la Junta de Andalucía.

4.350

Es la facturación acumulada, en millones de euros, del sector de las residencias de ancianos en España el pasado año, según datos de la consultora DBK, un 2,4% más que en 2016.

1.964

Es el coste medio de una plaza de residencia en Málaga, según los datos del portal Inforesidencias.com, frente a los 1.777 del conjunto del país.

dientes a la espera de que les asignen una plaza concertada en una residencia con cargo a esta modalidad de prestación. «En muchas ocasiones la persona mayor no quiere que lo lleven a una residencia del interior o muy lejana de su domicilio», apostilla.

Sanysol es una residencia situada en Torre del Mar, «que lleva más de un año con una ocupación del 100%», según su directora, Carmen Gálvez. «Tenemos divididos a los usuarios por tipos de perfiles, si son grandes dependientes, enfermos o gente más autónoma. De hecho, una buena parte de nuestra clientela son gente que está recuperándose de una operación e incluso turistas extranjeros», describe la empresaria.

En la provincia hay actualmente 122 residencias de mayores, de las que 15 son públicas, con 1.207 plazas, y 107 son privadas, con 6.267 plazas, según los datos de la Junta. Además, hay 2.459 plazas concertadas. Según el último informe del portal especializado Inforesidencias.com, el coste medio de la plaza en la provincia es de 1.964 euros, frente a los 1.777 de la media nacional.

El grupo Bastón de Oro prevé invertir 13 millones en un proyecto residencial en Pedregalejo con 180 plazas

■ E. CABEZAS

MÁLAGA. El progresivo envejecimiento de la población está haciendo que el sector de las residencias de mayores tenga unas enormes perspectivas de futuro. No en vano, la tasa de envejecimiento en España sigue rompiendo récords y ya ha llegado al 120%, lo que se traduce en que por cada 120 personas mayores de 70 años hay únicamente 100 menores de 16 años. Pero esta cifra no parará de incrementarse en los próximos años, de manera que las inversiones relacionadas con el sector viven un momento de auge.

Así, según datos de Angomed, la primera consultora especializada en gestión, construcción y desarrollo de centros residenciales de la tercera edad, en España existen más de 2.000 terrenos y edificios entre todas las comunidades autónomas que podrían ser dedicados a construcción y adaptación de proyectos residenciales para la tercera edad. Paralelamente, en los últimos tres años, ha crecido el número de fondos de inversión y empresas privadas que se han interesado por el sector de la geriatría en España. Sólo el año pasado se produjeron más de un centenar de compras de residencias y terrenos o edificios para construir centros residenciales de la tercera edad.

Las previsiones que maneja esta consultora es que el aumento de las inversiones rondará el 25% en los próximos años. Según Angomed, actualmente existen en nuestro país más de 2.000 centros residenciales de la tercera edad. En comunidades como Madrid o Barcelona hay residencias que superan las 400 camas.

El pasado febrero se conoció un nuevo proyecto de este tipo en la capital. En concreto, en el barrio de Pedregalejo, donde una década después de que cerrara sus puertas, el colegio de los Ángeles Custodios, ubicado en la calle Amador de los Ríos, ya tiene un destino. Un grupo catalán de residencias para ancianos ha comprado el inmueble a la comunidad de religiosas que lo regentaba por algo menos de 5,5 millones de euros para adaptarlo y ampliarlo como centro de estancia, con capacidad para 180 plazas, centro de día y unidad para pacientes con discapacidad psíquica. El grupo Bastón de Oro, que posee cinco residencias en Cataluña y una en Madrid, es el promotor de la actuación para poner en valor el antiguo colegio, para lo que prevé invertir unos 13 millones.

Carlos Castillo, de Proconval, gestora de la operación, explica que están a la espera de que la Gerencia Municipal de Urbanismo complete los trámites para iniciar las obras «lo antes posible». «Está pendiente de aprobarse el estudio de detalle y conseguir la licencia. La intención de los dueños era iniciar las obras en este año, con un plazo de ejecución de entre 14 y 18 meses, por lo que esperan poder abrir en 2020», avanza. El arquitecto de Barcelona Carlos Bassó es el encargado de la elaboración del proyecto para adaptar el edificio, que cuenta con grado uno de protección.

Juan de Dios Punzano, director General de Angomed, explica que la inversión en un centro de la tercera edad es un negocio «cada vez más solicitado por constructoras y propietarios de terrenos o edificios sin explotar debido a su alta rentabilidad». «Se trata de un negocio recurrente con ingresos fijos y periódicos que ofrece márgenes de beneficios de hasta un 6% y con una muy baja tasa de morosidad respecto a otras inversiones. Además



Las residencias de ancianos se han convertido en un negocio con mucho recorrido. :: SUR

En España hay dos mil centros residenciales de la tercera edad, con instalaciones de más de 400 camas

Expertos destacan el auge del mercado internacional, que elige nuestro país para residir

cada año subirá la demanda ya que la tasa de envejecimiento no se estancará.

Por otro lado desde la consultora especializada Angomed destacan el auge del mercado internacional, que está agitando el sector. «Si fuera poca la demanda de los españoles, ahora son muchos los extranjeros que escogen nuestro país para residir en esa etapa de la vida», sostienen.

LOS DATOS

► **Envejecimiento.** La tasa de envejecimiento en España sigue rompiendo récords y ya ha llegado al 120%, lo que se traduce en que por cada 120 personas mayores de 70 años hay únicamente 100 menores de 16 años.

► **Inversiones.** En España existen más de 2.000 terrenos y edificios, entre todas las comunidades autónomas, que podrían ser dedicados a la construcción y adaptación de proyectos residenciales para la tercera edad.

► **Málaga.** El grupo catalán Bastón de Oro compró el pasado febrero el antiguo colegio de los Ángeles Custodios, ubicado en la calle Amador de los Ríos, en el barrio de Pedregalejo, a la comunidad de religiosas que lo regentaba por algo

menos de 5,5 millones de euros para adaptarlo y ampliarlo como centro de estancia, con 180 plazas, centro de día y unidad para pacientes con discapacidad psíquica.

► **Rentabilidad.** Según la

consultora Angomed, las residencias de ancianos son un modelo de negocio recurrente, con ingresos fijos y periódicos, que ofrece márgenes de beneficios de hasta un 6% y con una muy baja tasa de morosidad respecto a otras inversiones.